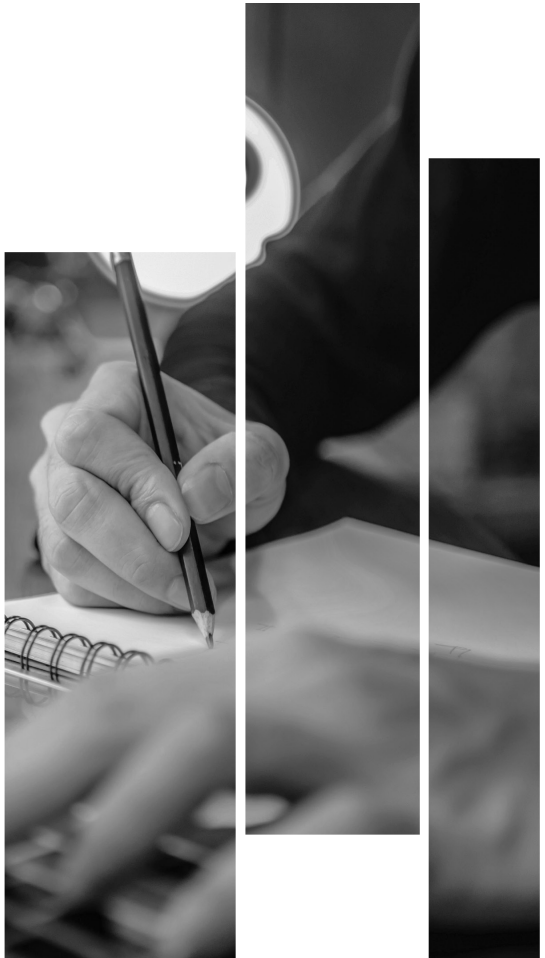
RECUPERE

Instituto de Recuperação Judicial e Falências

Relatório Mensal de Atividades

ART. 22, II, “C” DA LEI 11.101 DE 2005



Recuperação Judicial da Indústria de Móveis 3 Irmãos Sociedade Anônima

Joinville, 06 de fevereiro de 2025.

SUMÁRIO

Sumário

01. **Introdução** pg 03

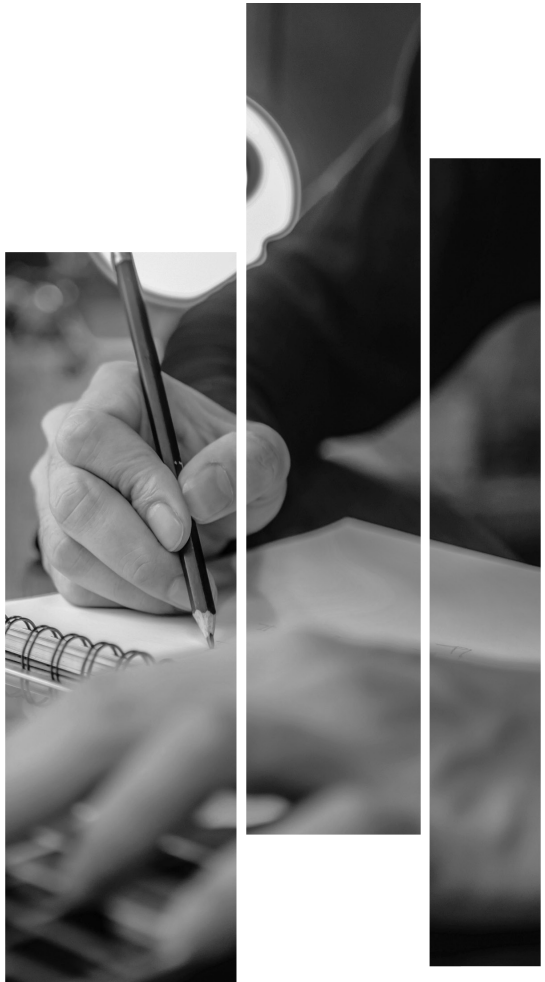
02. **Cronograma Processual** pg 04

03. **Operação** pg 06

Atividade empresarial pg 06
Estrutura societária pg 07
Funcionários pg 08
Estoque pg 09
Produção pg 12
Faturamento pg 14
Visão Geral dos Ativos pg 16
Visão Geral dos Passivos pg 16
Patrimônio Líquido pg 17
Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) pg 17

04. **Diligências na Recuperanda** pg 20

01 Introdução



Em cumprimento ao disposto no art. 22, II, “c” da Lei 11.101/2005, o presente Relatório Mensal de Atividades (RMA) reúne as informações operacionais, financeiras, econômicas da recuperanda INDÚSTRIA DE MÓVEIS 3 IRMÃOS SOCIEDADE ANÔNIMA relativo aos meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2024.

O presente RMA foi elaborado com base nos documentos fornecidos pela recuperanda, mediante análise técnica contábil limitada às informações disponibilizadas pela recuperanda, além de visitas técnicas ocorridas nas dependências da empresa, de modo que no presente relatório estão registradas as principais informações processuais e financeiras da Recuperanda, analisadas pela administradora judicial.

Na oportunidade, a administradora judicial, Recupere – Instituto de Recuperação Judicial e Falências reitera a disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente, compromissada e ética, direcionada à preservação da empresa, com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Informações adicionais ou complementares podem ser obtidas diretamente com a Administração Judicial, por intermédio do e-mail contato@recupereadmjudicial.com.br ou no site www.recupereadmjudicial.com.br.

02

Cronograma Processual

DATA	EVENTO	ORIGEM	OBJETO	MANIFESTAÇÃO			DECISÃO	PENDÊNCIAS	ATIVO
				RECUPERANDA	AJ	MP			
27/09/2024	85	**Recuperanda**	Pedido de conversão da recuperação extrajudicial para recuperação judicial	–	–	–	Evento 91	✗	✓
08/10/2024	91	**Juízo**	Decisão que determinou parecer acerca do pedido de conversão do procedimento extrajudicial para recuperação judicial	–	Evento 99 - Parecer favorável sobre o pedido de conversão do procedimento	–	Evento 104 - Deferido o processamento da recuperação judicial	✗	✓
25/10/2024	104	**Juízo**	Decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial e nomeação da AJ e comandos	Evento 135 - Embargos de declaração	Evento 126 - Assinatura do termo de compromisso e primeiras providências	–	–	✗ Ofício de evento 103 respondido consoante evento 67 dos autos n. 5108435-60.2023.8.24.0930	✓
31/10/2024	113 a 117; 120; 124 a 125;	**Cartório**	Expedição de ofícios comunicando o deferimento da Recuperação Judicial e comprovantes de envio	–	–	–	–	✗	✓

Cronograma Processual

DATA	EVENTO	ORIGEM	OBJETO	MANIFESTAÇÃO			DECISÃO	PENDÊNCIAS	ATIVO
				RECUPERANDA	AJ	MP			
12/11/2024	137	**Juízo**	Decisão interlocutória que acolheu os embargos de declaração opostos pela recuperanda, para corrigir a data da propositura de recuperação judicial	–	Evento 146 - Cumprimento das determinações e proposta de honorários	–	Evento 161	✗	✓
29/11/2024	161	**Juízo**	Decisão interlocutória com determinações de providências ao AJ e à recuperanda	Evento 166 - Concordância da recuperanda com a proposta de honorários da AJ	Evento 170 - Manifestação favorável à autorização de celebração de contrato de financiamento e aos pedidos de urgência da recuperanda	Evento 175	Evento 180	✗	✓
19/12/2024	180	**Juízo**	Decisão interlocutória - Deferimento do DIP Financing mediante prestação de contas, in-deferimento dos pedidos de urgência, fixação da remuneração da AJ e determinações	–	–	–	–	✗	✓
19/12/2024	186	**Recuperanda**	Plano de recuperação judicial	–	–	–		✗	✓

03 Operação

Atividade empresarial

A Recuperanda Indústria de Móveis Três Irmãos, tem por objeto a industrialização e montagem de móveis, iniciou suas atividades em 1971 com uma pequena marcenaria familiar, na cidade de Campo Alegre/SC, que logo com sua expansão passou a produzir móveis de madeira maciça para o mercado nacional e em 1990, voltou suas atividades comerciais para o mercado europeu e norte-americano, consolidando-se como uma empresa dedicada à exportação.

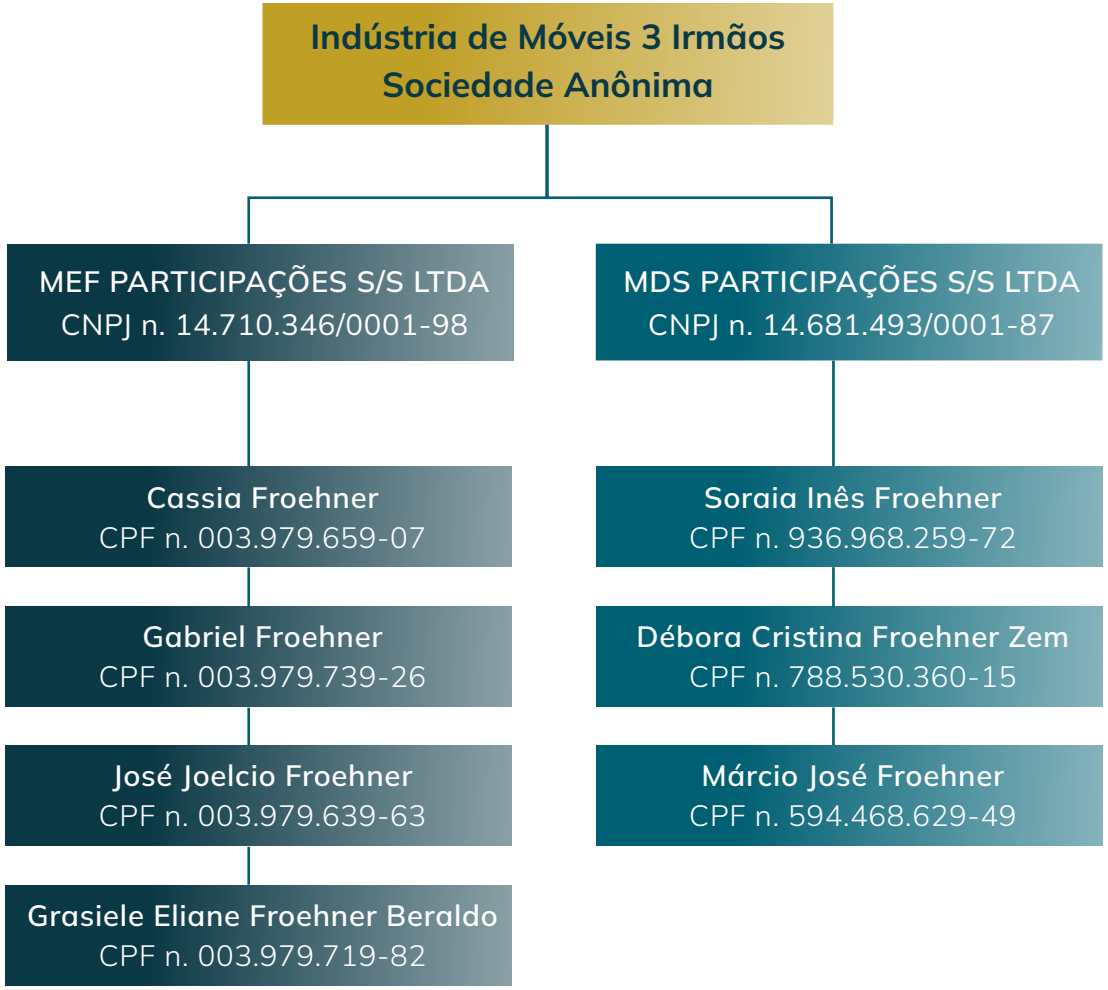
Em 2009 a empresa realizou exportação para a empresa multinacional sueca, IKEA4, líder mundial no setor de móveis, firmando uma sólida parceria que se mantém até o presente momento, no ano de 2024 expandiu suas atividades para o mercado corporativo, dedicando-se à produção e montagem de estabelecimentos comerciais, agências bancárias e salas VIP's em aeroportos e lojas, em todo o território nacional.

No ano de 2017, a empresa optou por retomar seu foco exclusivo na atividade de exportação, vindo a se tornar nesse período, a maior exportadora de móveis do Brasil o que levou, em 2020 à inauguração de mais um parque industrial localizado em São Bento do Sul/SC, com cerca de 16.000 m² de área construída, visando atender ao crescimento do consumo de móveis, todavia, ante a severa redução nas vendas enfrentadas pela Recuperanda, o que acarretou na crise financeira de modo que as atividades na filial de São Bento do Sul/SC foram encerradas em 2023.

A Recuperanda segue concentrada em 90% de suas atividades na unidade em Campo Alegre/SC (Matriz), onde se realiza a industrialização de boa parte de seus produtos, incluindo a fabricação de móveis, montagem, embalagens, além de todos os procedimentos administrativos e negociais para despacho, exportação e comercialização dos produtos. A unidade de Caçador, que está parcialmente ativa, é responsável apenas pela fabricação de painéis.

Estrutura societária

A Recuperanda possui inscrição no CNPJ n. 82.767.641/0001-30, com a sede na cidade de Campo Alegre/SC e uma filial em Caçador/SC, de modo que na sua estrutura societária é composta por duas sociedades empresárias, MDS PARTICIPAÇÕES S/S LTDA. e MEF PARTICIPAÇÕES S/S LTDA., consoante contrato social anexo no evento 01 - CONTRSOCIAL4 nos autos da recuperação judicial, com os respectivos representantes:



Funcionários

Conforme relatório fornecido pela Recuperanda, deste setembro de 2024 houve oscilações na quantidade de funcionários com um aumento de dezembro de 2024 a janeiro de 2025, todavia os números mantiveram-se na média se comparado com outubro de 2024. A administração judicial informa ainda, quem em reunião com a assessoria da Recuperanda, a empresa segue com remanejamentos de funcionários dentro da estrutura da empresa visando a otimização de funcionários e de gastos.

A seguir, a administração judicial informa planilha com a quantidade de funcionários de cada unidade da Recuperanda entre o mês de setembro de 2024 a janeiro de 2025:

	SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		JANEIRO	
	CAMPO ALEGRE	CAÇADOR	CAMPO ALEGRE	CAÇADOR	CAMPO ALEGRE	CAÇADOR	CAMPO ALEGRE	CAÇADOR	CAMPO ALEGRE	CAÇADOR
Total	357	234	378	226	376	216	362	213	374	242
Aprendizes	9	10	8	10	8	9	8	0	8	12
Afastados	28	33	26	29	29	30	30	30	27	30
Sem afastados/aprendiz	320	191	344	187	339	177	324	183	339	200
Total das duas unidades sem afastados e sem os aprendizes	511		531		516		507		539	

Estoque

O presente relatório possui por base os meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2024 consoante os registros dos inventários das unidades de Caçador/SC e Campo Alegre/SC disponibilizados pela Recuperanda. A análise contempla variações nos estoques de matérias-primas, insumos e produtos secundários, destacando tendências e possíveis implicações para a gestão de suprimentos e produção.

Filial de Caçador/SC | Comparativo dos Inventários por Mês

A análise comparativa dos estoques entre os meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2024 revela as seguintes variações:

CATEGORIA	SETEMBRO (TOTAL)	OUTUBRO (TOTAL)	NOVEMBRO (TOTAL)	DEZEMBRO (TOTAL)
Produto Pronto	40.830,75	40.830,75	40.830,75	40.830,75
Em Elaboração	2.589.443,35	2.584.071,82	2.352.278,55	2.457.229,90
Matéria-Prima	2.723.817,08	2.646.254,02	3.109.362,84	3.200.434,42
Material Secundário	109.860,44	113.803,55	103.588,25	124.754,04
Material Intermediário	174.464,78	172.154,61	191.591,04	218.388,80
Material de Embalagem	60.617,38	63.600,23	66.730,72	73.287,09
Material de Segurança	15.950,80	16.802,45	16.187,96	18.513,97
Material de Copa e Cozinha	628,43	752,98	666,96	484,93
Material de Limpeza	4.090,31	4.095,36	3.969,38	9.284,23
Material de Expediente	19.796,88	17.532,41	21.718,20	1.406.307,72
Material de Uso/Consumo	85.608,95	67.514,35	74.989,01	75.989,57
Material para Manutenção	1.002.456,03	1.014.518,28	1.010.598,61	1.060.082,95

Considerações

A análise dos inventários da filial de Caçador/SC da Recuperanda evidencia uma gestão equilibrada dos estoques, com oscilações pontuais em determinadas categorias de materiais. O aumento expressivo da matéria-prima e dos materiais intermediários nos últimos meses do ano de 2024 sugere um planejamento antecipado para atender à produção futura. Além disso, a estabilidade dos produtos prontos indica que a empresa tem conseguido manter um bom ritmo de expedição, evitando acúmulo excessivo de mercadorias no estoque.

As variações no material de expediente e de limpeza em dezembro chamam a atenção e podem indicar um movimento incomum, seja por ajustes contábeis ou planejamento interno.

O crescimento no valor total do estoque no último mês do ano sugere uma estratégia de abastecimento que pode ser decisiva para a continuidade da produção no início de 2025. No geral, a gestão de estoques parece eficiente, garantindo equilíbrio entre produção, consumo e reposição de materiais essenciais.

Sede em Campo Alegre/SC | Comparativo dos Inventários por Mês

A análise comparativa dos estoques entre os meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2024 revela as seguintes variações:

CATEGORIA	SETEMBRO (TOTAL)	OUTUBRO (TOTAL)	NOVEMBRO (TOTAL)	DEZEMBRO (TOTAL)
Produto Pronto	1.431.043,82	1.784.181,95	2.991.041,29	4.026.513,27
Em Elaboração	5.095.827,83	4.110.464,38	3.849.653,78	4.298.116,09
Matéria-Prima	118.686,60	323.294,15	254.967,93	262.736,23
Material Secundário	285.129,47	262.897,37	302.474,92	319.708,26
Material Intermediário	5.472.086,10	5.774.951,86	4.178.099,71	3.605.547,70
Material de Embalagem	394.247,28	321.570,18	317.707,59	299.980,19
Material de Segurança	45.022,66	52.729,15	44.578,45	41.071,71
Material de Copa e Cozinha	937,53	736,36	1.016,65	540,56
Material de Limpeza	5.629,59	6.924,66	5.425,61	6.853,35
Material de Expediente	104.136,78	102.862,66	99.933,20	107.768,43
Material de Uso/Consumo	3.547,68	6.252,34	6.845,11	9.099,11
Material para Manutenção	922.615,65	946.949,70	942.722,05	975.354,62

Considerações

A análise dos inventários da filial de Campo Alegre/SC demonstra uma gestão equilibrada dos estoques, com oscilações naturais ao longo do ano. O aumento no estoque de produtos prontos pode ser um reflexo de menor demanda no final do ano ou de uma estratégia de acúmulo para atender pedidos futuros. A redução dos materiais intermediários e de embalagem sugere um aumento no ritmo de produção, enquanto a variação na matéria-prima indica ajustes no suprimento de insumos. De maneira geral, a empresa demonstrou uma boa capacidade de adaptação na gestão de estoques, mantendo um fluxo produtivo eficiente e ajustando suas reservas de materiais conforme a necessidade.

Produção

A análise da produção e capacidade produtiva da Recuperanda no presente relatório possui por base os meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2024 consoante os registros dos inventários das unidades de Caçador/SC e Campo Alegre/SC disponibilizados pela Recuperanda.

Sede em Campo Alegre/SC | Produção e Capacidade Produtiva dos Setores

A sede da Recuperanda possui diferentes processos produtivos, cada um com sua respectiva capacidade diária:

Corte: 100.000 ML/dia

Prensa: 3.900 m²/dia

Calibração: 8.000 m²/dia

Perfiladeira: 10.296 ML/dia

UV Hemnes: 8.000 m²/dia

UV Trofast: 3.500 m²/dia

UV FLEX: 3.000 m²/dia

Embalagem SW: 65 m³/dia

Embalagem FLEX: 40 m³/dia

A capacidade instalada da indústria demonstra um alto potencial de produção, com destaque para o corte e o setor de UV, que possuem uma alta demanda de processamento. A embalagem, embora tenha uma capacidade menor, também é essencial para manter o fluxo de produção eficiente.

Produção Mensal

Os dados de produção da linha UV e Laminadora nos últimos quatro meses analisados foram:

Setembro: 151.225 m²

Outubro: 192.895 m²

Novembro: 172.080 m²

Dezembro: 134.764 m²

Observa-se um pico de produção em outubro, seguido por uma queda nos meses subsequentes. Esse comportamento pode estar relacionado a um aumento da demanda sazonal, otimização dos processos produtivos ou ajustes estratégicos. A redução da produção em dezembro pode estar ligada à diminuição da demanda no final do ano, manutenção de equipamentos ou menor disponibilidade de matéria-prima.

A comparação entre capacidade e produção sugere que a empresa tem potencial para produzir em maior volume, caso haja demanda e disponibilidade de insumos. O desempenho pode ser otimizado ajustando-se o uso da capacidade produtiva e garantindo um fluxo contínuo de matéria-prima e mão de obra

Filial de Caçador/SC | Produção e Capacidade Produtiva

A Recuperanda apresentou os seguintes dados sobre a quantidade de metros quadrados produzidos na etapa de calibração ao longo dos meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2024 e janeiro de 2025.

2024

Setembro: 127.938m²

Outubro: 153.521m²

Novembro: 135.015m²

Dezembro: 108.737m²

2025

Janeiro: 117.627m²

A produção da filial de Caçador/SC apresentou oscilações ao longo dos meses, com um pico em outubro e uma queda significativa em dezembro. A utilização da capacidade instalada variou entre 62% e 87%, indicando que ainda há margem para aumentar a produção.

A queda na produção nos meses finais de 2024 pode estar associada a fatores sazonais, ajustes estratégicos ou questões operacionais. A leve recuperação em janeiro sugere que a empresa pode retomar gradualmente seu ritmo produtivo.

Faturamento

A Recuperanda apresentou um faturamento bruto consolidado de R$ 125.523.798,29 (cento e vinte e cinco milhões, quinhentos e vinte e três mil, setecentos e noventa e oito reais e vinte e nove centavos) em 2024. A maior parte da receita (95,28%) veio do mercado externo, enquanto o mercado nacional representou 4,72% do faturamento total, abaixo relação do faturamento de 2024 mês a mês:

MÊS	MERCADO EXTERNO (R$)	MERCADO EXTERNO (USD)	MERCADO NACIONAL (R$)	TOTAL FATURADO (R$)
Janeiro	R$ 9.937.833,48	USD 2018865,83	R$ 605.103,42	R$ 10.542.936,90
Fevereiro	R$ 9.748.771,17	USD 1959070,74	R$ 728.272,75	R$ 10.477.043,92
Março	R$ 9.593.163,42	USD 1927900,04	R$ 532.269,60	R$ 10.125.433,02
Abril	R$ 9.448.612,39	USD 1838880,67	R$ 589.163,61	R$ 10.037.776,00
Maio	R$ 9.200.060,36	USD 1784343,39	R$ 404.299,43	R$ 9.604.359,79
Junho	R$ 10.373.949,48	USD 1916129,06	R$ 328.180,80	R$ 10.702.130,28
Julho	R$ 8.189.929,06	USD 1471608,26	R$ 482.619,97	R$ 8.672.549,03
Agosto	R$ 10.795.616,88	USD 1937498,11	R$ 339.487,31	R$ 11.135.104,19
Setembro	R$ 10.230.277,75	USD 1848168,6	R$ 339.960,67	R$ 10.570.238,42
Outubro	R$ 13.369.031,19	USD 2355103,84	R$ 316.991,13	R$ 13.686.022,32
Novembro	R$ 12.261.038,81	USD 2107839,26	R$ 908.816,19	R$ 13.169.855,00
Dezembro	R$ 6.456.903,36	USD 1057918,34	R$ 343.446,06	R$ 6.800.349,42
TOTAL	R$ 119.605.187,35	USD 22.223.326,14	R$ 5.918.610,94	R$ 125.523.798,29

Total Anual

Faturamento Total: R$ 125.523.798,29
Mercado Externo: R$ 119.605.187,35 (95,28%)
Mercado Externo (USD): 22.223.326,14 USD
Mercado Nacional: R$ 5.918.610,94 (4,72%)

Os meses com melhores faturamentos foram agosto, outubro e novembro de 2024, com destaque para agosto que apresentou alta relevante nas exportações e para o mês de novembro consoante as vendas no mercado nacional. O faturamento da Recuperanda é altamente concentrado no mercado externo (95,28%), enquanto o mercado nacional representa apenas 4,72%.

Considerações

O faturamento da Recuperanda em 2024 apresentou um desempenho relativamente sólido, considerando que o mercado externo é a maior e principal demanda está para com a operação da Recuperanda. Espera-se resultados melhores e crescente no ano 2025 a serem verificados no decorrer de 2025 com a apresentação mensal do presente relatório que continuará a tratar do faturamento e todo financeiro da Recuperanda.

Visão Geral dos Ativos

Os ativos totais da empresa variaram ao longo do ano de 2024, refletindo as movimentações financeiras e ajustes nos investimentos.

MÊS	ATIVO CIRCULANTE (R$)	ATIVO NÃO CIRCULANTE (R$)	TOTAL DO ATIVO (R$)
Janeiro	R$ 53.188.117,22	R$ 59.824.529,07	R$ 113.012.646,29
Dezembro	R$ 56.566.907,43	R$ 51.973.276,95	R$ 108.540.184,38

A Recuperanda apresentou uma diminuição no ativo total ao longo do ano, com uma redução expressiva nos ativos não circulantes, indicando uma possível reestruturação de investimentos a longo prazo. Enquanto o aumento nos ativos circulantes é um sinal positivo para a liquidez de curto prazo, a redução nos ativos não circulantes reflete numa estratégia de ajustes nos investimentos de longo prazo para otimizar o uso de recursos e buscar melhores retornos.

Visão Geral dos Passivos

Os passivos refletem as obrigações da empresa ao longo do ano de 2024.

MÊS	PASSIVO CIRCULANTE (R$)	PASSIVO NÃO CIRCULANTE (R$)	TOTAL DO PASSIVO (R$)
Janeiro	R$ 75.853.754,87	R$ 31.732.711,78	R$ 107.586.466,65
Dezembro	R$ 96.838.220,65	R$ 17.927.802,50	R$ 1.147.660.223,15

Considerações

O aumento no passivo circulante reflete uma maior dependência de dívidas de curto prazo, sendo necessário para financiar o crescimento da empresa e/ou suas operações diárias, aumentando a necessidade de gestão eficaz de caixa e dos riscos financeiros.

Patrimônio Líquido

O patrimônio líquido apresentou variações ao longo do ano de 2024.

MÊS	PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R$)
Janeiro	R$ 5.426.179,64
Dezembro	R$ 7.392.277,66

A empresa, apesar de ter aumentado suas obrigações financeiras ao longo do ano, conseguiu gerar um crescimento ainda maior em seus ativos, resultando em um aumento do patrimônio líquido. Isso reflete uma gestão eficiente e uma boa capacidade de crescimento além de contribuir para a sustentabilidade financeira da empresa.

Demonstração de Resultado do Exercício (DRE)

O patrimônio líquido apresentou variações ao longo do ano de 2024.

DESCRIÇÃO	VALOR (R$)	% RECEITA BRUTA
Receita Bruta	**125.523.798,32**	100,00%
(-) Deduções	1.425.524,95	1,13%
Receita Operacional Líquida (ROL)	**124.098.273,37**	98,87%
(-) Custo Variável (Matéria-Prima)	66.379.415,13	52,89%
(-) Custo Produtivo e Apoio	47.455.115,38	37,81%
(-) Depreciação Fábrica	3.039.076,01	2,42%
Resultado Operacional Bruto	**7.224.666,85**	5,76%

DESCRIÇÃO	VALOR (R$)	% RECEITA BRUTA
(-) Despesas Comerciais	4.187.764,63	3,34%
(-) Despesas Administrativas	10.678.825,65	8,51%
(-) Depreciação ADM/Comercial	34.028,86	0,03%
EBIT (Lucro Antes de Juros e Impostos)	**7.675.952,29**	6,11%
(+) EBITDA (EBIT + Depreciações)	**10.479.080,21**	8,35%
(-) Despesas Financeiras	18.136.346,02	14,45%
(+) Receitas Financeiras	12.140.923,50	9,68%
(+/-) Variação Cambial	13.671.374,81	10,90%
Resultado Financeiro Líquido	**10.479.080,21**	8,35%
(+/-) Outras Despesas/Receitas	18.136.346,02	14,45%
Resultado Antes dos Impostos	**13.618.116,43**	10,85%
(-) IR/CS	53.258,38	0,04%
Resultado Líquido do Exercício	**13.618.116,43**	10,85%

Observações Importantes:

- Lucro líquido expressivo de R$ 13,6 milhões, representando 10,85% da receita bruta.
- EBITDA positivo (R$ 10,4 milhões), demonstrando boa capacidade de geração de caixa operacional.
- Alto custo de matéria-prima (52,89%), impactando diretamente a margem de lucro.
- Elevadas despesas financeiras (14,45%), exigindo atenção à alavancagem e estrutura de capital.

Panorama Geral

MÊS	RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R$)	CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS (R$)	RESULTADO OPERACIONAL (R$)	DESPESAS OPERACIONAIS (R$)	DESPESAS FINANCEIRAS (R$)	RESULTADO LÍQUIDO (R$)
Janeiro	R$ 10.379.671,79	R$ 6.219.749,10	R$ 1.386.673,10	R$ 1.287.991,44	R$ 4.333.324,53	R$ 3.191.061,91
Fevereiro	R$ 133.082.091,92	R$ 66.379.415,13	R$ 66.702.676,79	R$ 4.187.764,63	R$ 25.439.316,79	R$ 22.484.786,52

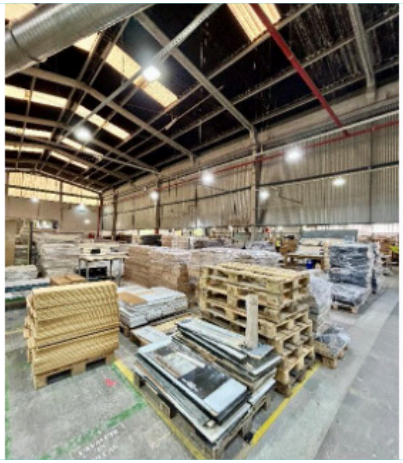
A empresa conseguiu aumentar suas vendas e receita operacional, o que é um sinal positivo de crescimento e eficiência nas operações. No entanto, o aumento substancial nas despesas financeiras pode prejudicar a rentabilidade, pois os custos elevados com juros e financiamentos podem consumir uma parte significativa dos lucros gerados. Para manter a rentabilidade e a saúde financeira, é crucial que se reduza as despesas financeiras.

Considerações

A Recuperanda apresentou um desempenho financeiro sólido em 2024, com lucro líquido positivo e geração de caixa saudável. No entanto, altos custos de produção e despesas financeiras exigem atenção para manter a rentabilidade nos próximos períodos.

04

Diligências na Recuperanda

No dia 17/01/2025, a equipe da administração judicial realizou visita na sede da Recuperanda em Campo Alegre/SC, com reunião junto a assessoria jurídica e administrativa da INDÚSTRIA DE MÓVEIS 3 IRMÃOS SOCIEDADE ANÔNIMA, na oportunidade fora explicado a desaceleração nos últimos meses do ano, em especial o mês de dezembro de 2024, com a entrega de pedidos a serem finalizados em janeiro de 2025 em razão da parada das operações nos portos, considerando que 90% da operação é voltada à exportação.

No decorrer da visita a equipe visitou os setores da Recuperanda, que demonstrou produção e toda cadeia pujante de modo geral, com organização e produtividade, abaixo fotos da visita.