LAUDO DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA

INDUSTRIA DE MÓVEIS 3 IRMÃOS SOCIEDADE ANÔNIMA
CNPJ n. 82.767.641/0001-30
Processo n. 5000023-19.2024.8.24.0536/SC

Rua Colon, nº 1200 - Glória Joinville - SC
+55 (47) 3029-0302
+55 (47) 99652-7125
oliveiraecosta@oliveiraecosta.adv.br

Sumário

01| Considerações Iniciais 03

02| Metodologia 04

03| Histórico da Requerente 05

04| Razões da Crise 06

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005 08

06| Demonstrativos Contábeis 23

07| Desafios Enfrentados 41

08| Consequências Observadas 42

09| Mercado Moveleiro 43

10| Considerações Finais 44

11| Visita ao Complexo Industrial

01| Considerações Iniciais

Ao Juízo Da Vara Regional de Falência e Recuperação Judicial e Extrajudiciais da Comarca de Jaraguá do Sul do Estado de Santa Catarina.

O laudo de constatação prévia refere-se ao pedido de conversão da recuperação extrajudicial para a recuperação judicial da INDÚSTRIA DE MÓVEIS 3 IRMÃOS S.A., inscrita no CNPJ n. 82.767.641/0001-30.

A empresa inicialmente solicitou a recuperação extrajudicial para superar uma crise econômico-financeira. Em decisão de 17/07/2024, o Juízo determinou a realização de uma constatação prévia, nomeando a ATIVA ADMINISTRADORA para elaborar o laudo. Após a apresentação do laudo, o Juízo aceitou o pedido de recuperação extrajudicial, mas indeferiu alguns pedidos de tutela provisória, incluindo a baixa de inscrições em órgãos de proteção ao crédito e a suspensão de atos de consolidação da propriedade fiduciária.

A requerente fez novos pedidos para modificar a decisão, especialmente em relação a um imóvel e a uma máquina específica, mas todos foram indeferidos. Em resposta, a empresa apresentou emenda à inicial solicitando a conversão para recuperação judicial. O Juízo considerou necessário verificar novamente a documentação apresentada e as condições operacionais da empresa antes de analisar o pedido de recuperação judicial.

02| Metodologia

A constatação prévia, determinada pelo despacho do Evento 91, foi realizada com base no art. 51-A da Lei n. 11.101/2005. O objetivo é verificar a integridade e regularidade da documentação da requerente, além de sua conformidade com as atuais condições operacionais da empresa, conforme os artigos 47, 48 e 51 da lei falimentar. O laudo segue os critérios de avaliação propostos por Daniel Carnio Costa e Eliza Fazan nos Capítulos 8 e 9 do livro “Constatação prévia em processo de recuperação judicial de empresas: o modelo de suficiência recuperacional (MSR)”

03| Histórico do Requerente

A Indústria de Móveis Três Irmãos começou como uma marcenaria familiar em 1971 em Campo Alegre/SC e, com o tempo, expandiu sua produção para móveis de madeira maciça, focando no mercado nacional. Em 1990, direcionou suas operações para a exportação, especialmente para a Europa e América do Norte.

Em 2009, firmou uma parceria com a multinacional sueca IKEA, consolidando sua presença no mercado de exportação. Também nesse ano, expandiu suas atividades para o mercado corporativo, atuando na montagem de estabelecimentos comerciais e agências bancárias em todo o Brasil.

Em 2017, a empresa decidiu concentrar-se exclusivamente na exportação, tornando-se a maior exportadora de móveis do Brasil. Em 2020, inaugurou um novo parque industrial em São Bento do Sul/SC, com 16.000 m², para atender ao aumento da demanda. Atualmente, 90% da produção ocorre na matriz em Campo Alegre, onde se realiza a fabricação, montagem e administração das operações de exportação, enquanto a unidade de Caçador, parcialmente ativa, fabrica apenas painéis.

04| Razões da Crise

Em 2020, durante a pandemia de Covid-19, a Indústria de Móveis Três Irmãos, enfrentou dificuldades devido à escassez de insumos, resultando em atrasos nas entregas e aumento dos preços dos materiais. Essa situação complicou a recuperação econômica da empresa, que já estava debilitada.

Nos anos seguintes, 2021 e 2022, a empresa sofreu com a crise da logística internacional, marcada pela falta de contêineres e navios, levando à suspensão de suas operações produtivas, já que não conseguia armazenar as mercadorias prontas para exportação.

No final de 2022 e ao longo de 2023, as vendas caíram drasticamente, resultando em uma nova crise financeira que levou ao fechamento da unidade em São Bento do Sul/SC em 2023 e à redução das operações na unidade de Caçador/SC em 2024.

RECUPERE

04| Razões da Crise

2024 — Redução das operações na unidade de Caçador/SC

2023 — Fechamento da unidade em São Bento do Sul/SC.

2021 — Crise na logística internacional impacta operações.

2020 — Pandemia de Covid-19 provoca escassez de insumos e atrasos.

2020 — Inauguração de novo parque industrial em São Bento do Sul/SC.

2017 — Retorno ao foco exclusivo na exportação, tornando-se a maior exportadora de móveis do Brasil.

2009 — Parceria com a IKEA e expansão para o mercado corporativo.

1990 — Expansão para o mercado europeu e norte-americano.

1971 — Início das atividades como marcenaria familiar em Campo Alegre/SC.

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Objetivo: Análise da documentação apresentada pela requerente, conforme definido na decisão do Evento 91. O objetivo é verificar a integridade e regularidade dos documentos, além de sua correspondência com as condições operacionais atuais da empresa.

A análise examina se os requisitos da Lei n. 11.101/2005, que regula a recuperação judicial e falências, foram atendidos. Isso inclui a verificação dos requisitos gerais dos artigos 1º e 3º, os objetivos da recuperação no artigo 47, os requisitos para solicitar a recuperação no artigo 48, e a apresentação dos documentos necessários conforme o artigo 51. A análise também aborda aspectos mais amplos relacionados às atividades e operações da empresa requerente, conforme estipulado no artigo 47.

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 47 da Lei 11.101/05 - Função Social da Empresa.

Dimensão	Item	Análise	Comentários
Manutenção da fonte produtora e condições de superar a crise econômica	Existe receita operacional para à atividade empresarial?	✅	Da análise da documentação contábil, constata-se a existência de receita operacional vinculada à atividade empresarial.
	A estrutura física utilizada pela empresa é suficiente para a consecução de seus negócios? A empresa dispõe de ativos em quantidade suficiente para continuar a produzir e os ativos destinados à produção da atividade estão em estado adequado?	✅	A estrutura física da empresa é suficiente para suas atividades, é uma empresa limpa e organizada, maquinário moderno que consegue atender de forma satisfatória a demanda atual, com possibilidade de aumento de produção.

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 47 da Lei 11.101/05 - Função Social da Empresa.

Dimensão	Item	Análise	Comentários
Manutenção dos empregos dos trabalhadores	O número atual de funcionários permite que a empresa continue a produzir e retomar a normalidade de suas operações?	✅	Assim como a estrutura física da empresa, o atual quadro de colaboradores, em torno de 500, é suficiente para a retomada da empresa, em alguns setores ela está funcionando de forma enxuta e talvez necessite de contratações pontuais de acordo com o retorno do crescimento.
	A empregabilidade é relevante na região onde atua? A empresa gera empregos indiretos?	✅	Com pouco mais de 12,5 mil habitantes na cidade de Campo Alegre/SC, 500 colaboradores representam 4% da população, tendo relevância na sua região, isso sem considerar os inúmeros empregos indiretos que ela gera, inclusive tendo como fornecedores parceiros de cidades vizinhas.

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 47 da Lei 11.101/05 - Função Social da Empresa.

Dimensão	Item	Análise	Comentários
Interesses dos Credores	É possível calcular a moeda de liquidação (Ativo total/Passivo total sujeito e não sujeito à recuperação judicial) na data do pedido?	✅	Os credores são em sua grande parte fornecedores e continuam parceiros da empresa. Com relação à moeda de liquidação é possível apurar e seu valor é de 1,23
	É possível aferir a rentabilidade média dos ativos? (Lucro operacional ajustado/Ativo total) Informar a rentabilidade média dos ativos	✅	A rentabilidade média dos ativos até agosto de 2024 foi de -0,53%

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 47 da Lei 11.101/05 - Função Social da Empresa.

Dimensão	Item	Análise	Comentários
Função social e estímulo à atividade econômica	A empresa é um *player* relevante em seu segmento de atuação?	✅	Sim, com sua produção atualmente voltada para o mercado externo, foi em 2017 a maior exportadora de móveis do Brasil.
	Os produtos produzidos pela empresa não possuem substitutos no mercado?	✅	Neste ponto, um esclarecimento se faz necessário. Em que pese existam empresas capacitadas, inclusive na mesma região, que poderiam ser consideradas substitutas no mercado, para atender o exigente mercado exterior, as empresas devem possuir certificação diferenciada, que nem todas as outras empresas conseguem adquirir.

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 48 da Lei 11.101/05 – Certidões.

Dimensão	Item	Análise	Comentários	Referência
Certidões e legalidade do pedido	Comprovante de que a empresa desenvolve a atividade regular há mais de 2 (dois) anos	✅	A empresa iniciou suas atividades em 01/01/1972, sendo que o arquivamento dos seus atos constitutivos na Junta Comercial em 16/12/1971.	CONTRSOCIAL3 CONTRSOCIAL4 CONTRSOCIAL5 ATA6 ATA7 DECL8
	Comprovante de que a empresa não foi falida e, se o foi, comprovante de que as responsabilidades decorrentes da falência estejam declaradas extintas por sentença transitada em julgado.	✅	Foram apresentadas as certidões comprovando que não tramitam ações de falência e recuperação judicial da empresa. Há declaração dos diretores de que a empresa jamais impetrou pedido de Recuperação Judicial ou Extrajudicial.	DECL8 CERTNEG9 CERTNEG10

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 48 da Lei 11.101/05 – Certidões.

Dimensão	Item	Análise	Comentários	Referência
Certidões e legalidade do pedido	Comprovante de que a empresa não tenha obtido concessão de recuperação judicial há menos de 5 (cinco) anos, seja no rito normal, seja no rito especial para Microempresa e Empresa de Pequeno Porte.	✅	Foram apresentadas "Declaração da empresa de que (i) exerce atividade por mais de 2 (dois) anos, (ii) não é ou foi falida, (iii) não obtiveram, há menos de 5 (cinco) anos, concessão de recuperação judicial".	CONTRSOCIAL3 CONTRSOCIAL4 CONTRSOCIAL5 ATA6 ATA7 DECL8 CERTNEG9 CERTNEG10
	Comprovante de que a empresa não foi condenada por nenhum crime previsto na Lei 11.101/2005	✅	Foram apresentadas certidões de que a empresa nunca passou por processo de recuperação judicial e falência. Ainda, inexiste condenação por crime falimentar.	DECL8 CERTNEG9 CERTNEG10

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 48 da Lei 11.101/05 – Certidões.

Dimensão	Item	Análise	Comentários	Referência
Certidões e legalidade do pedido	Comprovante de que a empresa não tenha obtido concessão de recuperação judicial há menos de 5 (cinco) anos, seja no rito normal, seja no rito especial para Microempresa e Empresa de Pequeno Porte.	✅	Foram apresentadas as certidões criminais negativas dos diretos da empresa quando da emenda à inicial, no Evento 85 – ANEXO4, páginas 11, 12, 13 e 14	ANEXO4

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 51 da Lei 11.101/05 – Petição Inicial.

Item	Análise	Comentários	Referência
Exposição na petição inicial das causas concretas da situação patrimonial do devedor e da crise econômico-financeira	✅	Se infere da exordial que se trata de empresa que atua no ramo da confecção e venda de móveis de madeira. Alega que em 2020 os múltiplos reajustes nos preços da matéria-prima e à escassez de produtos essenciais causados pela COVID-19 impactaram o seu processo produtivo, que levou a empresa para uma crise econômico-financeira situação que se agravou crise de transportes. Aventou que no último trimestre de 2022 e ao longo de 2023, enfrentou uma severa redução nas vendas, mergulhando na atual crise financeira.	INIC1 EMENDAINIC1

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 51 da Lei 11.101/05 – Petição Inicial.

Item	Análise	Comentários	Referência
Apresentou as demonstrações contábeis relativas aos 3 (três) últimos exercícios sociais e as levantadas especialmente instruir o pedido, confeccionadas com estrita observância da legislação societária aplicável e compostas obrigatoriamente de: a) balanço patrimonial; b) demonstração de resultado acumulado; c) demonstração de resultado desde o último exercício social; e d) relatório gerencial de fluxo de caixa e a sua projeção; e) descrição das sociedades de grupo societário, de fato ou de direito;	✅	Foram apresentados os demonstrativos contábeis (balanço patrimonial, demonstração de resultado acumulado e demonstração de resultado desde o último exercício social) referentes aos anos 2020 a 2023, além dos demonstrativos parciais acumulados de janeiro a agosto de 2024. Outrossim fora apresentado o relatório gerencial de fluxo de caixa e a sua projeção e a descrição das sociedades de grupo societário.	ANEXO5

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 51 da Lei 11.101/05 – Petição Inicial.

Item	Análise	Comentários	Referência
Relação nominal completa dos credores, inclusive aqueles por obrigação de fazer ou de dar, com a indicação do endereço de cada um, a natureza, a classificação e o valor atualizado do crédito discriminando sua origem, o regime dos respectivos vencimentos e a indicação dos registros contábeis de cada transação pendente.	✅	A empresa apresentou a relação dos credores, indicou a natureza, a classificação e o valor atualizado do crédito, discriminando sua origem, o regime dos respectivos vencimentos e a indicação dos registros contábeis de cada transação pendente. Apresentou também todos os contratos bancários sujeitos à Recuperação Judicial	ANEXO6 ANEXO7

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 51 da Lei 11.101/05 – Petição Inicial.

Item	Análise	Comentários	Referência
Relação integral dos empregados, em que constem as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito com o correspondente mês de competência e a discriminação dos valores pendentes de pagamento	✅	Fora apresentada a relação integral dos empregados, em que consta as respectivas funções, endereços e salários.	ANEXO8
Certidão de regularidade do devedor no Registro Público de empresas e a ata de nomeação dos atuais administradores.	✅	A empresa juntou seus atos constitutivos atualizados e as atas das reuniões do conselho de administração e as atas das assembleias	ANEXO9

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 51 da Lei 11.101/05 – Petição Inicial.

Item	Análise	Comentários	Referência
Relação dos bens particulares dos sócios controladores e dos administradores	✅	A Relação dos bens particulares dos sócios e administradores da empresa fora apresentada	ANEXO10
Extratos atualizados das contas bancárias do devedor e de suas eventuais aplicações financeira de qualquer modalidade inclusive em fundos de investimento ou em bolsas de valores, emitidos pelas respectivas instituições financeiras;	✅	Igualmente fora apresentada os extratos atualizados das contas bancárias da empresa e de suas eventuais aplicações financeiras de qualquer modalidade, emitidos pelas próprias instituições financeiras	ANEXO11

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 51 da Lei 11.101/05 – Petição Inicial.

Item	Análise	Comentários	Referência
Certidões dos cartórios de protestos situada na comarca de domicílio ou sede do devedor e naquelas onde possui filiais	✅	A empresa juntou as certidões do cartório de protestos situado nas comarcas das sedes, sendo que há diversos protestos consoante as certidões positivas de protestos	ANEXO12
Relação subscrita pelo devedor de todas as ações judiciais em que este figure como parte, inclusive as de natureza trabalhista, com a estimativa dos respectivos valores demandados;	✅	Consta a relações das ações judiciais em que a empresa figura como parte, apresentando autor, réu, número do processo, a vara e comarca, a natureza da ação e a estimativa de valor	ANEXO13

05| Requisitos da Lei n. 11.101/2005

Artigo 51 da Lei 11.101/05 – Petição Inicial.

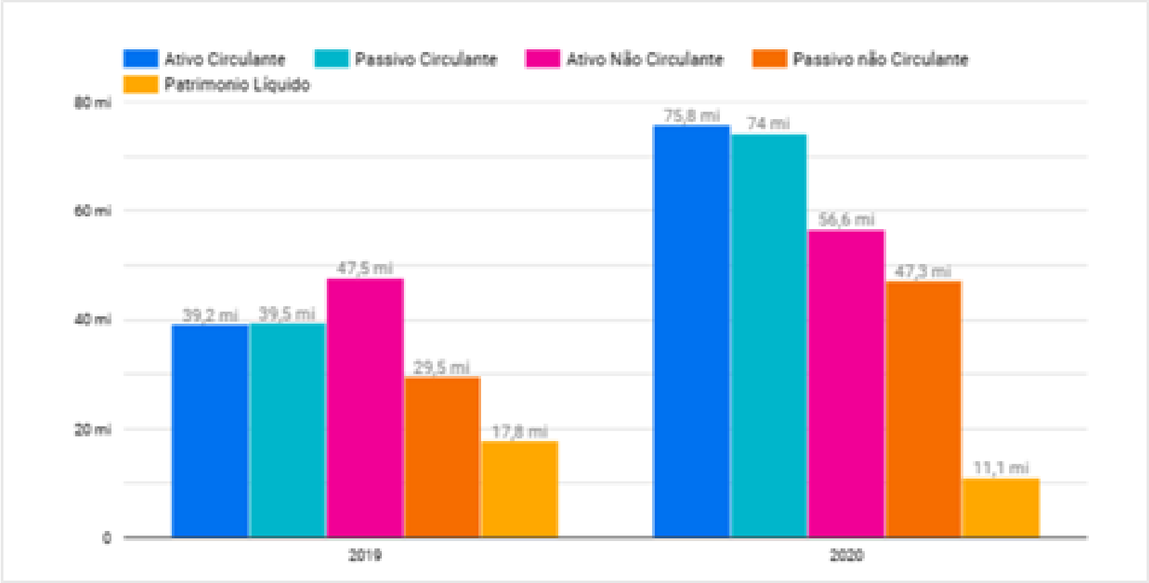
Item	Análise	Comentários	Referência
Relatório detalhado do passivo fiscal	✅	O relatório do passivo fiscal fora apresentado em conjunto com relatório de credores, página 47 do Evento 85 – ANEXO7	ANEXO7
Relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante, incluídos aqueles não sujeitos à recuperação judicial, acompanhada dos negócios jurídicos celebrados com os credores de que trata o §3º do art. 49 desta Lei	✅	O relatório do ativo não circulante foi apresentado juntamente com os demonstrativos contábeis	ANEXO5

06| Demonstrações Contábeis

Foram analisados os demonstrativos contábeis referentes aos anos 2020 a 2023, e os demonstrativos parciais acumulados de janeiro a agosto de 2024.
em análise aos Balanços Patrimoniais enviados, como ponto de partida, nota-se que no ano de 2020 a empresa obteve um aumento significativo nos ativos e passivos circulantes e não circulantes, com relação ao ano anterior.

Em análise aos Balanços Patrimoniais enviados, como ponto de partida, nota-se que no ano de 2020 a empresa obteve um aumento significativo nos ativos e passivos circulantes e não circulantes, com relação ao ano anterior.

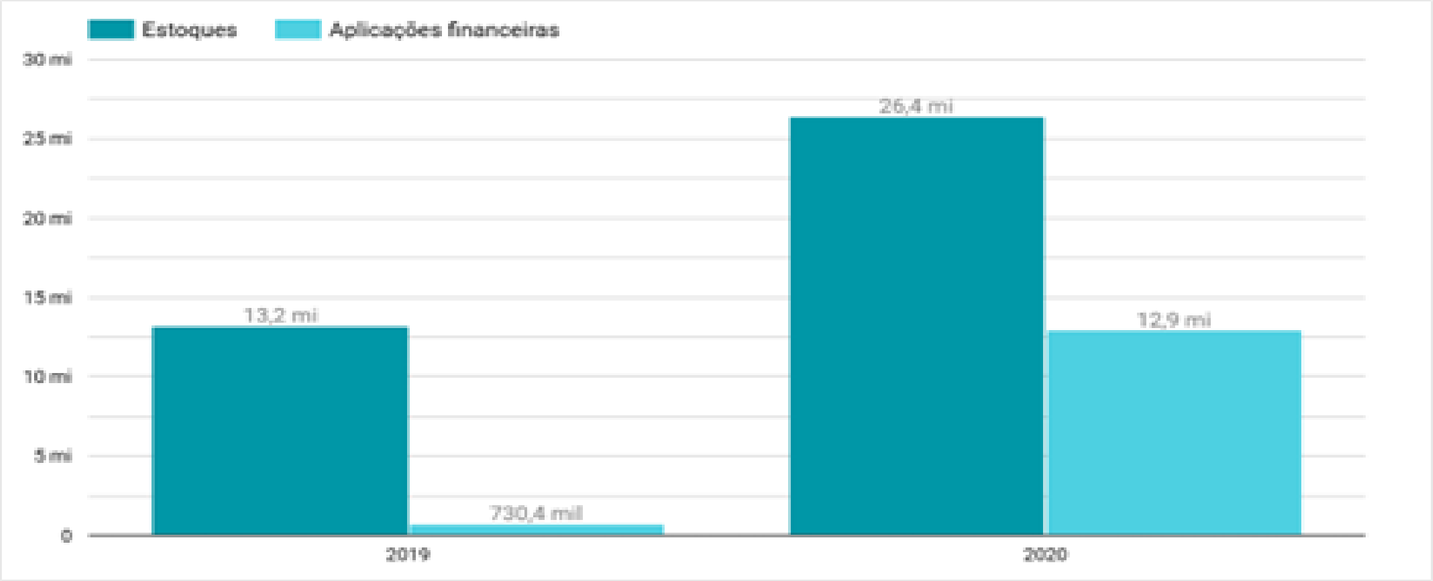
06| Demonstrações Contábeis



Analisou-se os demonstrativos contábeis referentes aos anos 2020 a 2023, e os demonstrativos parciais acumulados de janeiro a agosto de 2024.
Em análise aos Balanços Patrimoniais enviados, como ponto de partida, nota-se que no ano de 2020 a empresa obteve um aumento significativo nos ativos e passivos circulantes e não circulantes, com relação ao ano anterior.

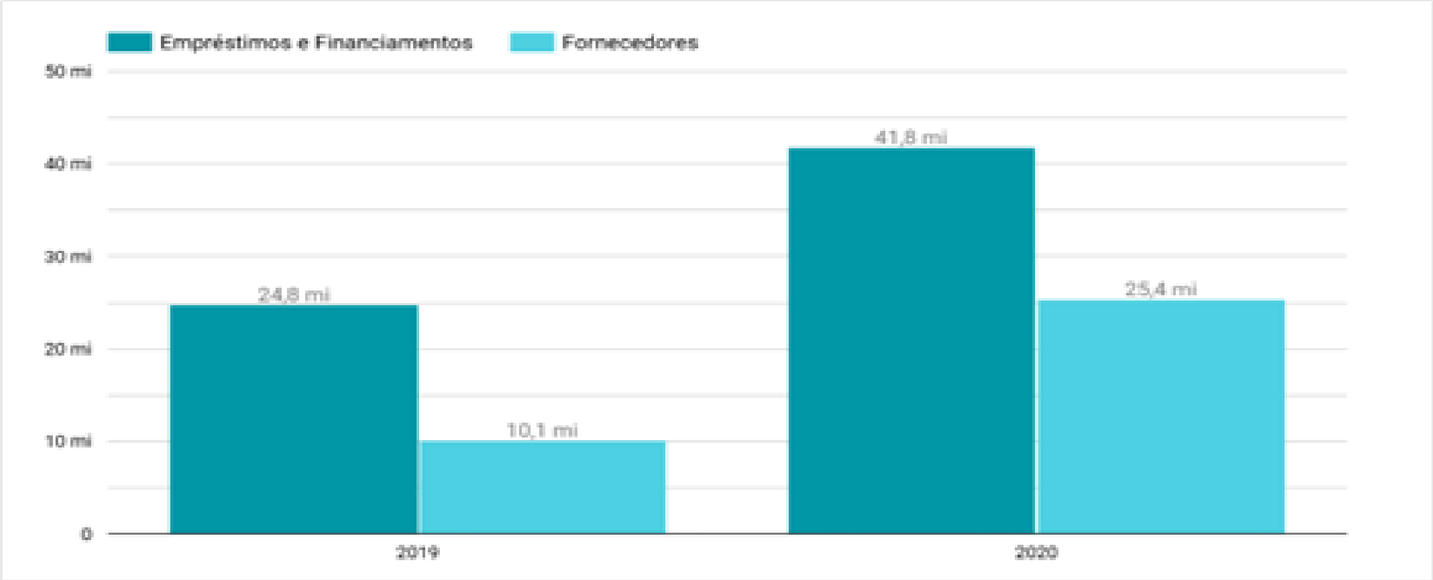
Em análise aos Balanços Patrimoniais enviados, como ponto de partida, nota-se que no ano de 2020 a empresa obteve um aumento significativo nos ativos e passivos circulantes e não circulantes, com relação ao ano anterior.

06| Demonstrações Contábeis



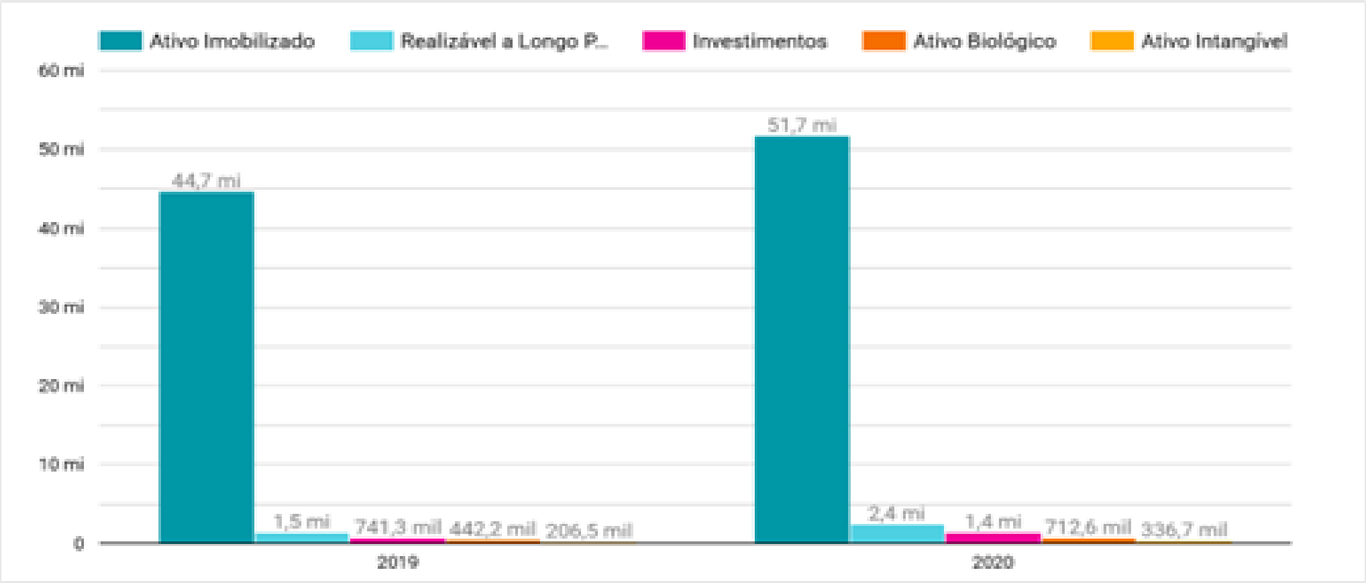
Devido aos investimentos realizados no período, como o parque industrial localizado em São Bento do Sul/SC, resultado do aumento de pedidos de venda ocasionados à época. Como consequência foi necessário a realização de novos investimentos resultando no aumento de estoque e de aplicações financeiras, o que justifica o valor do Ativo Circulante demonstrado em 2020 com relação ao ano anterior.

06| Demonstrações Contábeis



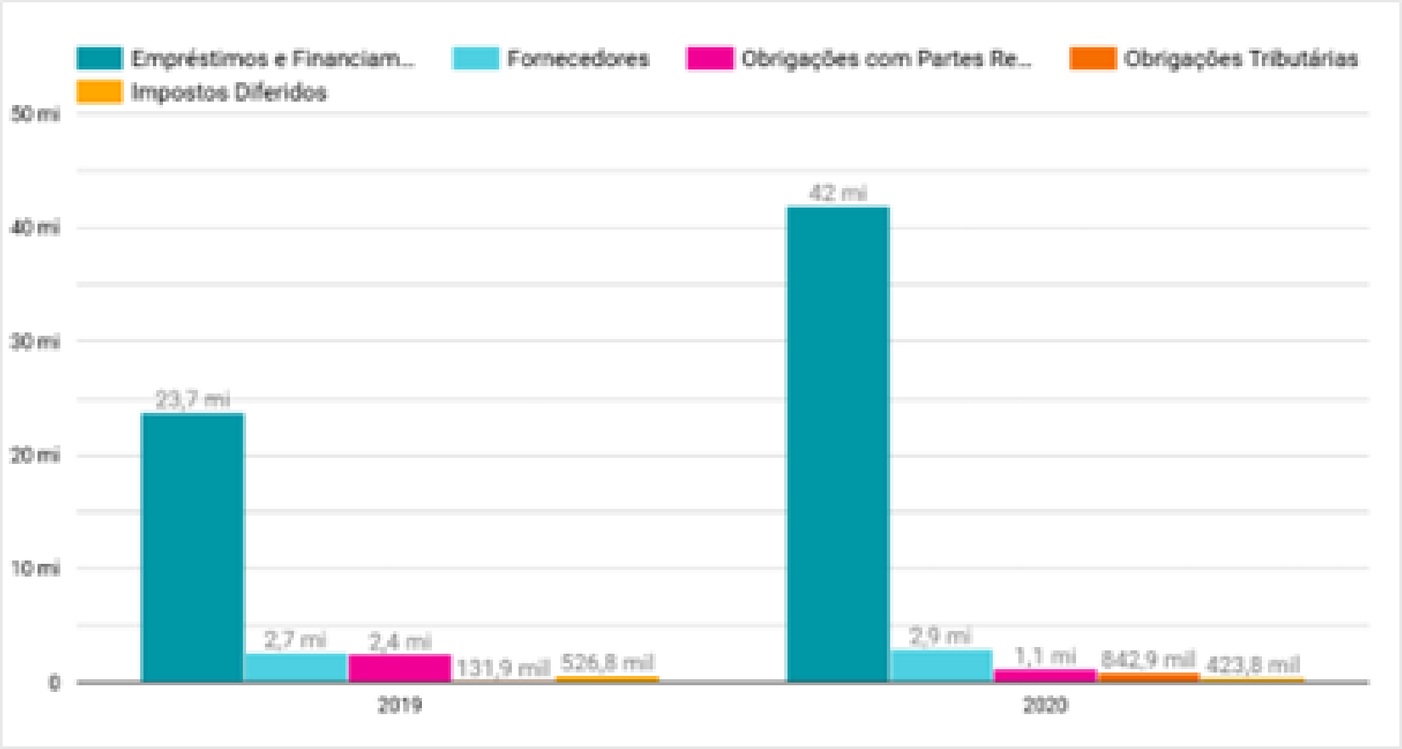
Em relação ao Passivo Circulante, evidencia-se que parte dos recursos para investimentos foi obtido por intermédio de empréstimos e financiamentos a curto prazo, o que gerou aumento nos custos de operação, aumentando o passivo de contas a pagar, conforme abaixo.

06| Demonstrações Contábeis



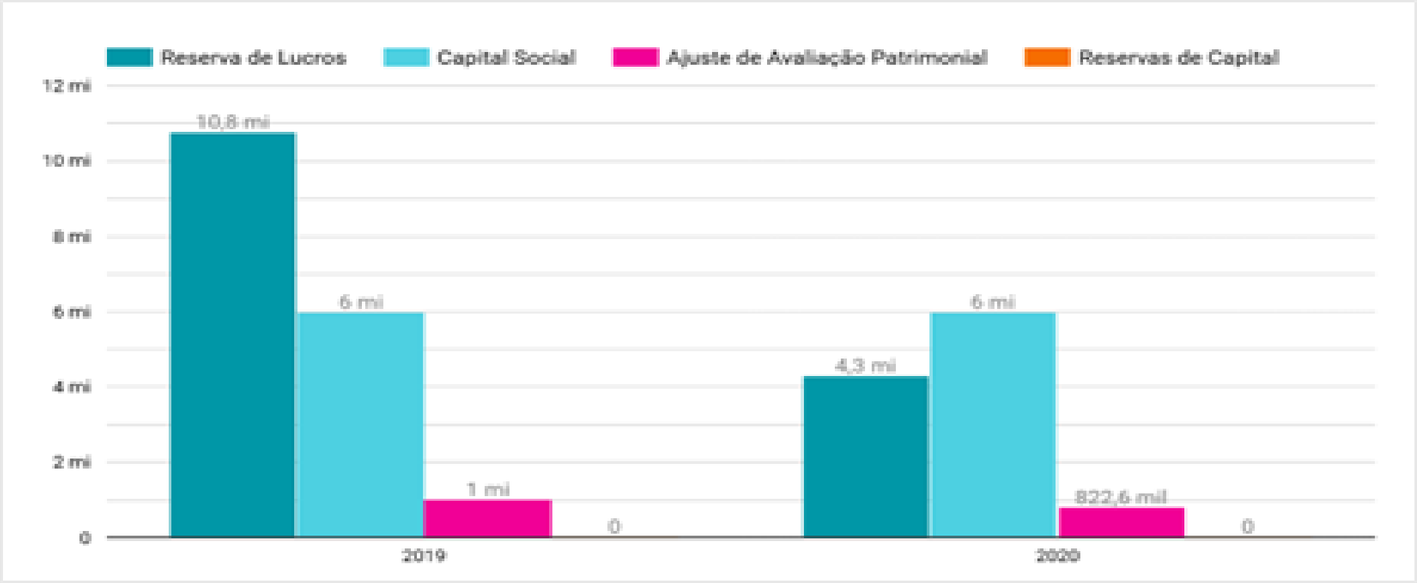
Ativos não circulantes, como ativo imobilizado (imóveis e equipamentos), aumentam quando a empresa faz grandes investimentos em infraestrutura ou adquire novos ativos de longo prazo. Isso pode ocorrer, entre outros fatores, para expandir a operação.

06| Demonstrações Contábeis



Passivos não circulantes, como empréstimos de longo prazo e obrigações financeiras, aumentam quando a empresa contrai dívidas significativas para financiar suas atividades, como projetos de expansão. Na pandemia o governo disponibilizou linha de crédito denominada FGI (Fundo Garantidor para Investimentos) para incentivo. Esses contratos foram de longo prazo, indexados pela taxa Selic.

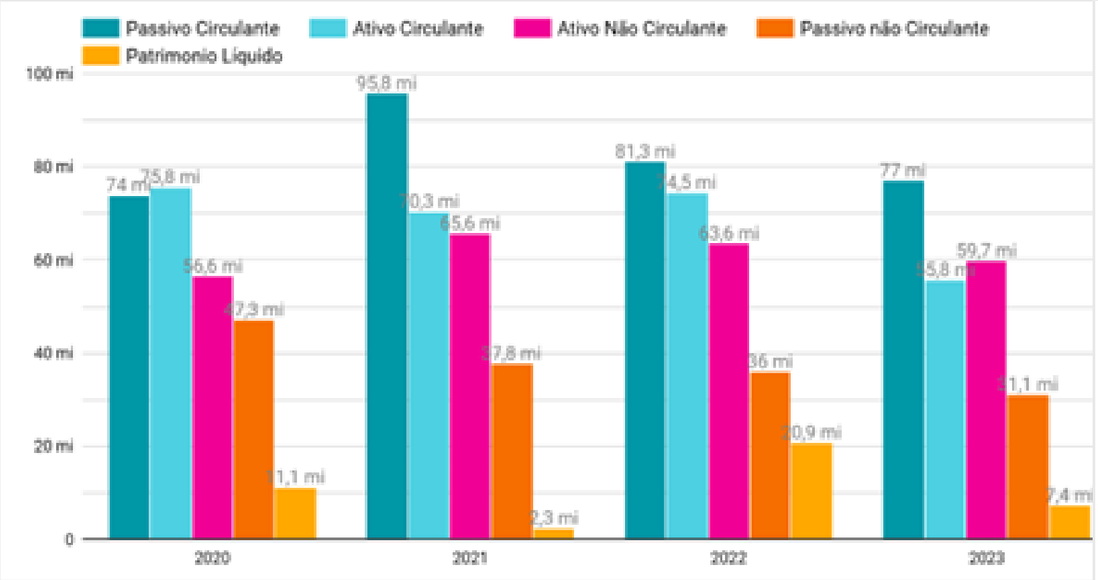
06| Demonstrações Contábeis

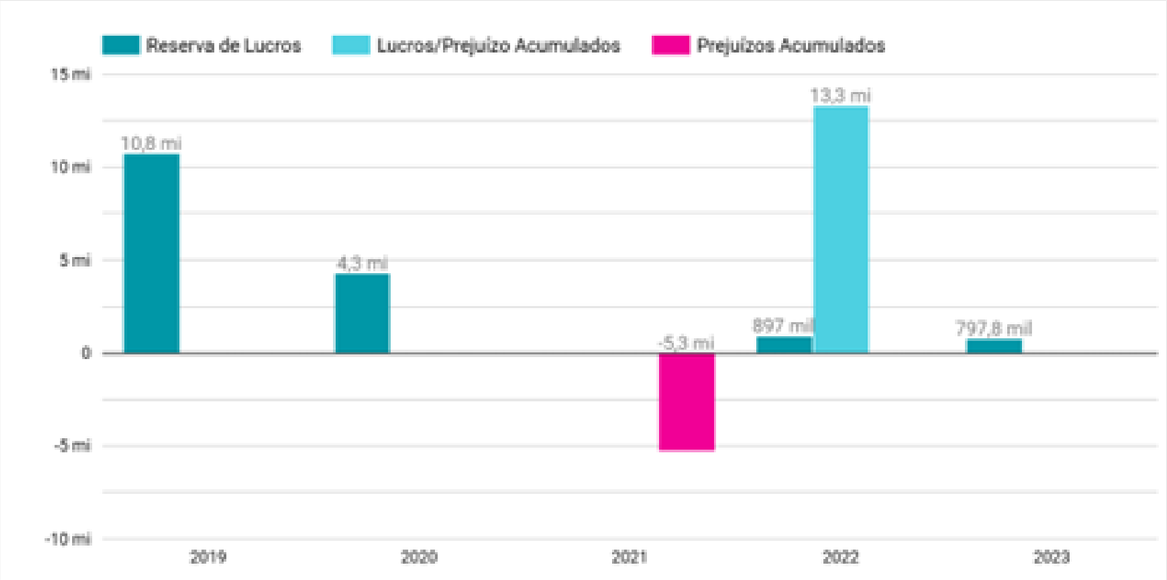


Observa-se queda acentuada no Patrimônio Líquido, principalmente no que tange a reserva de lucros, resultado dos investimentos em expansão, como a abertura da filial de São Bento do Sul/SC.

Percebe-se com base nas demonstrações acima realizadas, que a aquisição da nova filial representou um ponto de inflexão crucial para a empresa, marcando o início de uma nova fase.

06| Balanço Patrimonial 2020/2023





06| Balanço Patrimonial 2020/2023

A abertura da nova filial, inicialmente vista como uma estratégia de expansão promissora, acabou por enfrentar uma série de desafios significativos, desde problemas operacionais à pressão financeira pelo investimento substancial. A filial nunca conseguiu atingir a rentabilidade esperada. Esses obstáculos culminaram no inevitável fechamento da unidade, refletindo nos resultados contábeis que será tratado a seguir.

Considerando a estrutura já informada no tópico anterior, os anos seguintes a abertura da filial foram marcados por diversas adversidades, refletindo diretamente nos resultados contábeis informados. Como conclui-se que a partir de 2020 a empresa iniciou uma nova etapa, nos próximos exemplos os dados referentes a este exercício serão reutilizados.

Nesta nova fase, observa-se que o passivo circulante (obrigações a curto prazo) aumentou, sendo superior ao ativo circulante (capacidade da empresa em cobrir suas obrigações) nos anos subsequentes, o que indica dificuldades de liquidez a curto prazo, gerando desafios para cumprir suas obrigações financeiras imediatas.

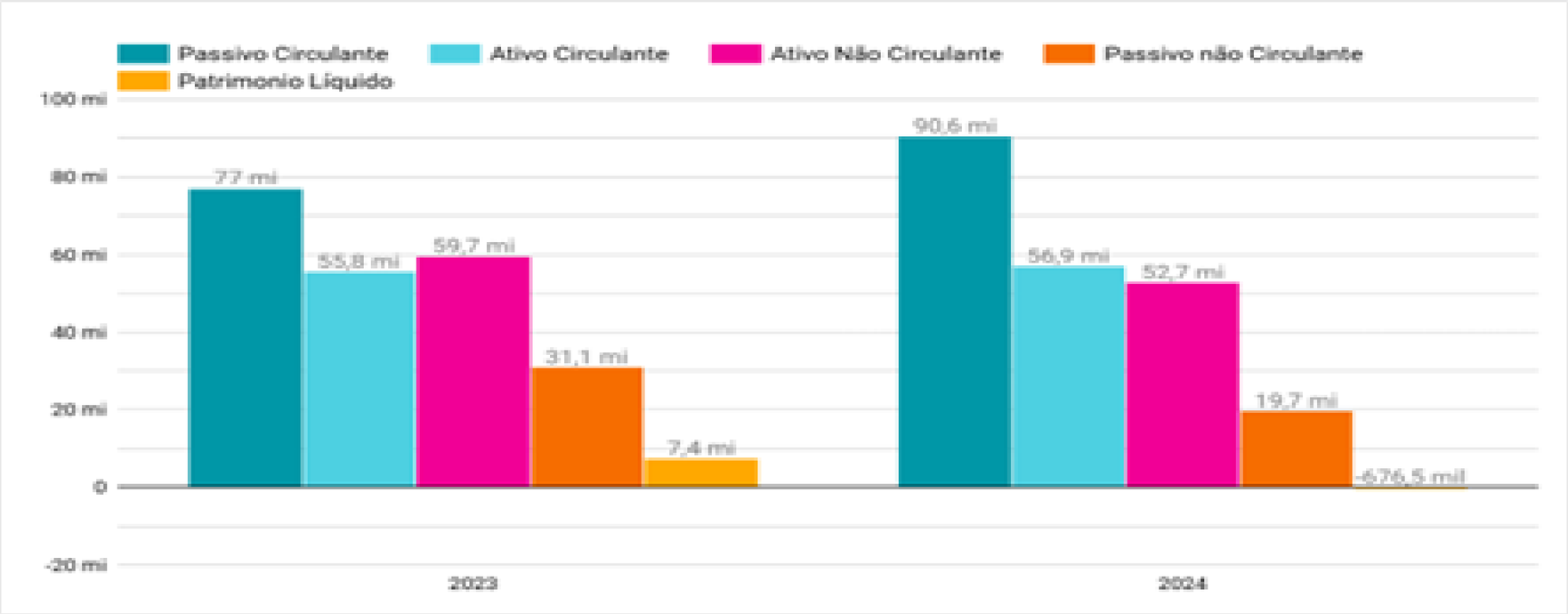
06| Balanço Patrimonial 2020/2023

Com relação ao ativo não circulante (investimentos a longo prazo), apresentou crescimento até 2021, principalmente em virtude dos impostos diferidos, que são lançamentos contabilizados para reconhecer impostos que serão pagos ou recuperados no futuro. Apresentando leve queda nos demais anos.

Já o Passivo não circulante, apresenta queda desde então, o que geralmente é um bom sinal, pois significa menor endividamento de longo prazo.

Por fim, o Patrimônio Líquido com variações no decorrer dos 4 anos. Isso ocorreu principalmente por conta dos resultados obtidos e demonstrados em reserva de lucros e prejuízos acumulados. Em 2022, o patrimônio líquido obteve um salto significativo por conta de lançamento contábil referente a Lucros/Prejuízo Acumulado, não identificado nos anos anteriores.

06| Balanço Patrimonial 2024



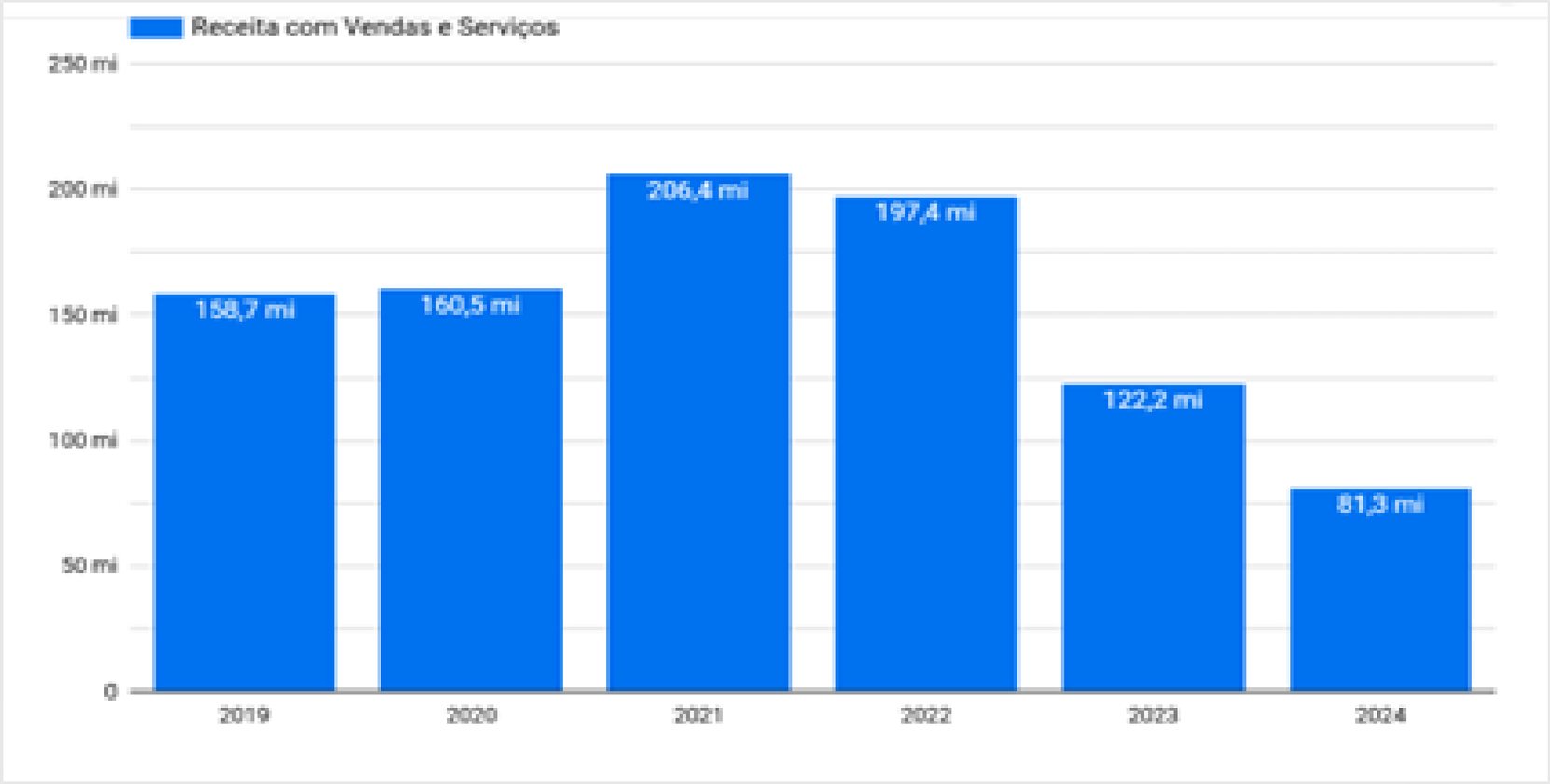
06| Balanço Patrimonial 2024

Comparando com exercício anterior, por intermédio do balancete de 08/2024, percebe-se que o passivo circulante permanece aumentando, aproximadamente 17,7% e que o ativo circulante teve um acréscimo de 1,97%. Sendo assim, considerando o passivo circulante superior ao ativo circulante, ocorre problemas de liquidez a curto prazo. O índice de liquidez corrente (ativo Circulante/passivo circulante) em 2023 foi de 0,77 e em 2024, até agosto está em 0,68, ou seja, a capacidade da empresa de pagar suas obrigações de curto prazo com seus ativos de curto prazo está piorando.

Com relação aos ativos e passivos não circulantes, percebe-se que até o momento (08/2024), os ativos de longo prazo são suficientes para cobrir as obrigações a longo prazo, sendo que a maior parte dos ativos não circulantes se concentra no imobilizado.

Com relação ao Patrimônio Líquido, demonstra-se piora com relação ao exercício anterior, evidenciando uma situação financeira crítica, demonstrando que a empresa teve perdas ou despesas que excederam suas receitas durante o período. Isso reflete num desempenho ruim, reduzindo o valor total do patrimônio líquido.

06| Demonstrativo de Resultado - DRE 2019/2024



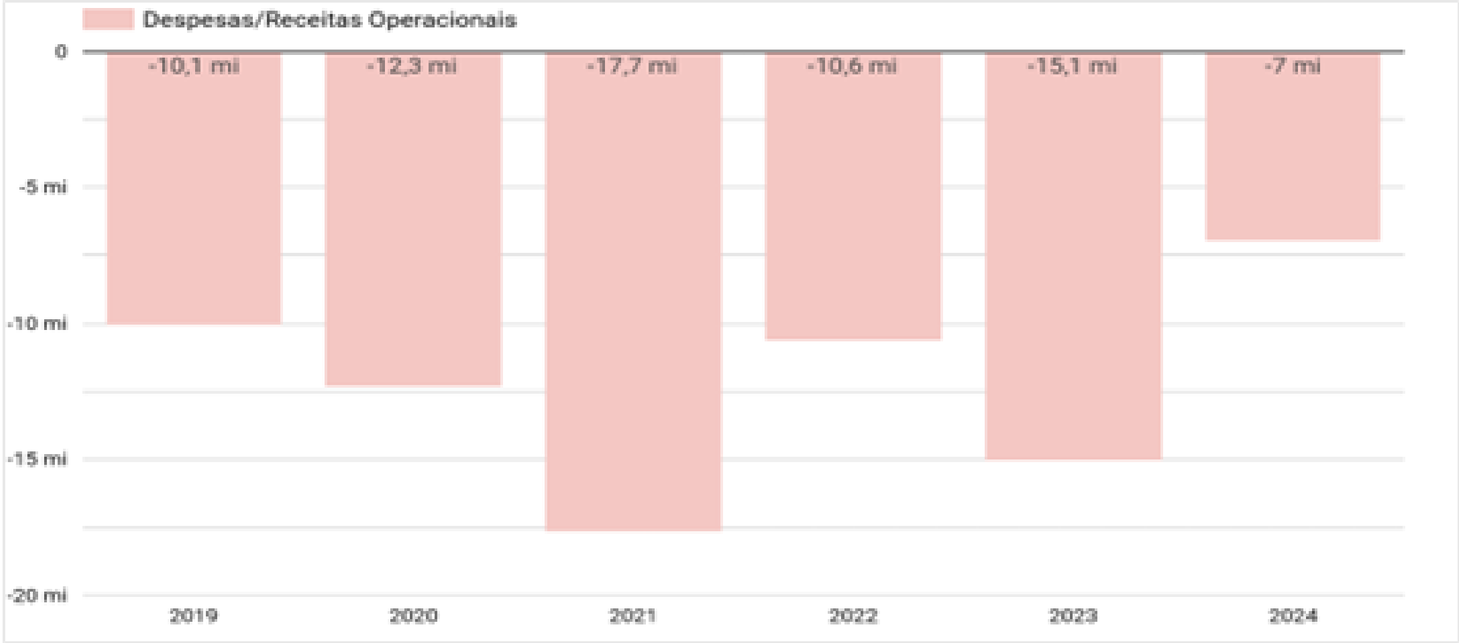
06| Demonstrativo de Resultado - DRE 2019/2024

A Receita com vendas e serviços da empresa tem enfrentado uma queda contínua e expressiva, evidenciando um desafio significativo para a sustentabilidade do negócio. Desde seu ápice, em 2021, onde uma grande demanda represada por conta da pandemia gerou uma receita de aproximadamente R$ 206,4 milhões, em 2023, a receita caiu em torno de 60%, em virtude da queda da demanda reprimida, diminuindo o faturamento, passando para R$ 122,2 milhões. Ainda assim a receita bruta média mensal em 2023 ficou em R$ 10,18 milhões. Se comparado a 2024 (até agosto), a receita bruta girou em torno de R$ 81,3 milhões, no que resulta numa receita média até o momento de R$ 10,16 milhões. Observa-se que até o presente momento, a receita média permaneceu praticamente a mesma do ano anterior o que demonstra, ao menos por ora, que foi estabilizada. Entretanto, se compararmos a receita do ano de 2019, antes da pandemia e da aquisição da nova filial, esta estava em R$ 158,7 milhões, equivalente a R$ 13,23 milhões mensais, ou seja, há 5 anos, a empresa faturava em torno de 30% mais do que atualmente.

06| Demonstrativo de Resultado - DRE 2019/2024

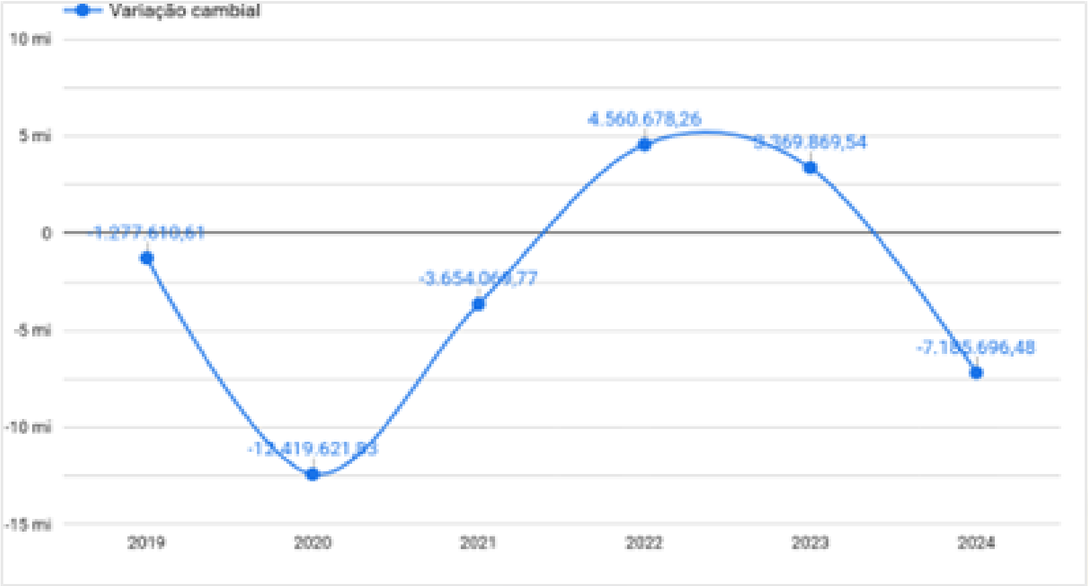
Em relação aos custos, o movimento é muito similar ao da receita, ou seja, a diminuição é uma resposta à queda da receita, o que indica que a empresa está tentando se ajustar às novas condições de mercado. A redução dos custos está acompanhando a queda na receita em uma proporção equilibrada, mostrando que a empresa está tentando se ajustar ao novo cenário.

06| Demonstrativo de Resultado - DRE 2019/2024



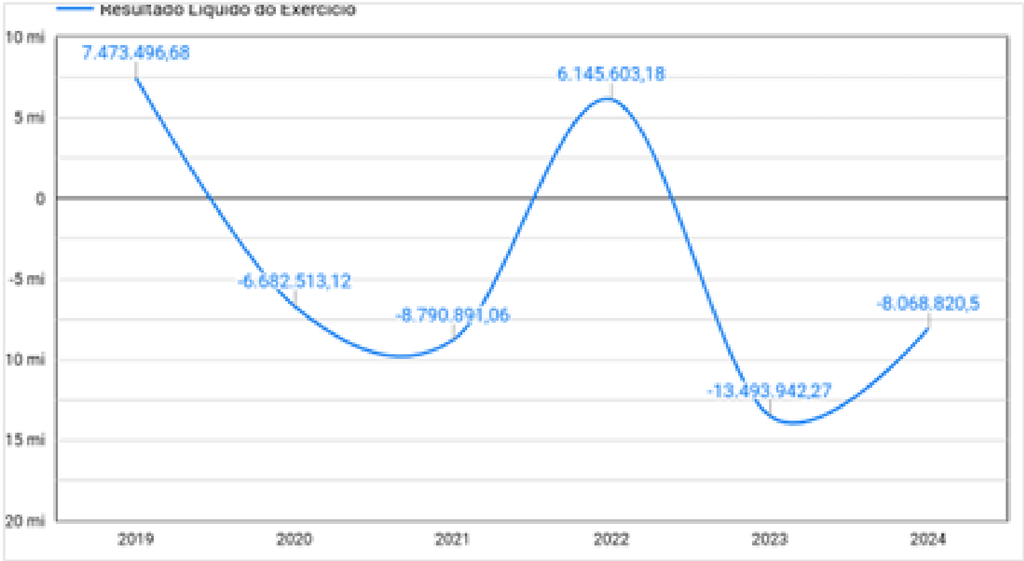
Despesas/receitas operacionais, com exceção do ano de 2021, a empresa mantém uma certa constante, o que significa que, pelo fato dos custos e a receita estarem diminuindo, esta constância pode levar a uma situação em que as receitas não serão suficientes para cobrir todas as despesas, pelo fato de que a distância entre receita e despesa, ficará menor.

06| Demonstrativo de Resultado - DRE 2019/2024



A Variação Cambial tem um impacto significativo na saúde financeira da empresa. Implementar estratégias eficazes para mitigar os riscos cambiais é essencial para estabilizar a performance financeira e garantir a sustentabilidade a longo prazo, impactando no resultado do exercício. A empresa tem muita exposição cambial devido a contratos de exportação e importação sendo que a volatilidade do câmbio afeta diretamente os custos de produção.

06| Demonstrativo de Resultado - DRE 2019/2024



O resultado líquido do exercício é o lucro ou prejuízo da empresa após considerar todas as receitas, custos e despesas. Basicamente, é o valor final que mostra se a empresa teve ganho ou perda ao longo de um período específico. Trata-se de um indicador chave de saúde financeira e da eficiência operacional da empresa.

A análise dos resultados líquidos de 2019 a 2024 revela um cenário financeiro desafiador para a empresa. A oscilação entre lucros e prejuízos indica a necessidade de medidas corretivas estratégicas para estabilizar as operações e garantir a sustentabilidade a longo prazo.

07| Desafios Enfrentados

A empresa, nos últimos anos, tem enfrentado uma série de obstáculos que afetaram negativamente seu desempenho financeiro. A análise dos resultados líquidos de 2019 a 2024 evidencia uma oscilação significativa entre os períodos de lucros e prejuízos. Em 2019, a empresa apresentou um resultado positivo de R$ 7.473.496,68, refletindo uma gestão eficiente e condições de mercado favoráveis. No entanto, os impactos adversos da pandemia, que se intensificaram em 2020 e 2021, além da aquisição da nova filial, resultaram em prejuízos de R$ - 6.682.513,12 e R$ -8.790.891,06, respectivamente. A recuperação parcial em 2022, com um lucro líquido de R$ 6.145.603,18, foi seguida por um declínio acentuado em 2023 e 2024 (até agosto), com prejuízos de R$ -13.493.942,27 e R$ -8.068.820,50, respectivamente.

A análise das variações cambiais durante o mesmo período revela impacto substancial nas finanças da empresa. As flutuações cambiais negativas em 2019, 2020, 2021 e 2024 (até agosto), contribuíram para o aumento dos custos de produção e das dívidas em moeda estrangeira, exacerbando as pressões financeiras.

08| Consequências Observadas

As consequências desses desafios são evidentes em vários aspectos da saúde financeira da empresa. A redução contínua das margens de lucro e a pressão sobre a liquidez indicam uma necessidade urgente de reestruturação. O alto endividamento de longo prazo, especialmente em empréstimos e financiamentos, somado à carga significativa de parcelamentos tributários, impõe uma pressão adicional sobre a estabilidade financeira da empresa.

A dependência excessiva do mercado externo também expõe a empresa a riscos econômicos e cambais, limitando sua capacidade de adaptação às condições de mercado voláteis. A análise do balanço patrimonial mostra uma base sólida de ativos não circulantes, principalmente imobilizado, o que é positivo para as operações futuras. No entanto, a incapacidade de converter esses ativos em caixa rapidamente limita a flexibilidade financeira da empresa.

09| Mercado Moveleiro

Após os impactos da pandemia, o setor moveleiro está mostrando sinais de recuperação[1]. A expectativa é de que o varejo nacional apresente um crescimento real de 1,5% em 2024, com setor moveleiro contribuindo com um aumento de 1,8% na produção e um crescimento de 6,1% no faturamento.

A perspectiva para a exportação de móveis brasileiros nos próximos anos é bastante promissora[2], com oportunidades de crescimento e inovação. O Brasil continua a ser um dos maiores exportadores de móveis na América Latina, com destinos como Estados Unidos e Europa liderando as compras. A indústria moveleira brasileira é reconhecida pelo seu design excelente e matérias-primas de alta qualidade, o que impulsiona a demanda em mercados internacionais.

O grande desafio do mercado é quanto à volatilidade das taxas de câmbio que podem impactar nos custos de exportação e a competitividade dos produtos brasileiros no mercado internacional. É essencial que as empresas estejam cientes e cumpram as regulamentações e padrões internacionais, como certificações de sustentabilidade e qualidade e adotem estratégias eficazes para expandir seus mercados e melhorar sua competitividade global.

10| Considerações Finais

A recuperação judicial oferece uma oportunidade valiosa para a empresa reestruturar suas finanças e implementar mudanças estratégicas necessárias para garantir a sustentabilidade a longo prazo. A empresa possui uma base sólida de ativos não circulantes que podem ser alavancados para apoiar a recuperação. Contudo, a execução eficaz do plano de recuperação se torna crucial para superar os desafios atuais.

Os próximos passos devem incluir a implementação de recomendações estratégicas, a monitoração contínua dos progressos e a adaptação das estratégias conforme necessário. Com uma abordagem proativa e focada, a empresa pode não apenas superar os desafios presentes, mas também posicionar-se para um futuro mais estável e promissor. A colaboração e o engajamento de todos os interessados serão fundamentais para o sucesso da recuperação.

Assim, apresentando o laudo de Constatação Prévia, e ante todo o exposto, opina-se pelo deferimento do processamento da Recuperação Judicial da empresa requerente, ficando à disposição deste ínclito Juízo e dos credores para prestar quaisquer informações complementares que se fizerem necessárias.

11| Visita ao Complexo Industrial

imagem
Googlemaps

11| Visita ao Complexo Industrial

11| Visita ao Complexo Industrial

11| Visita ao Complexo Industrial

11| Visita ao Complexo Industrial

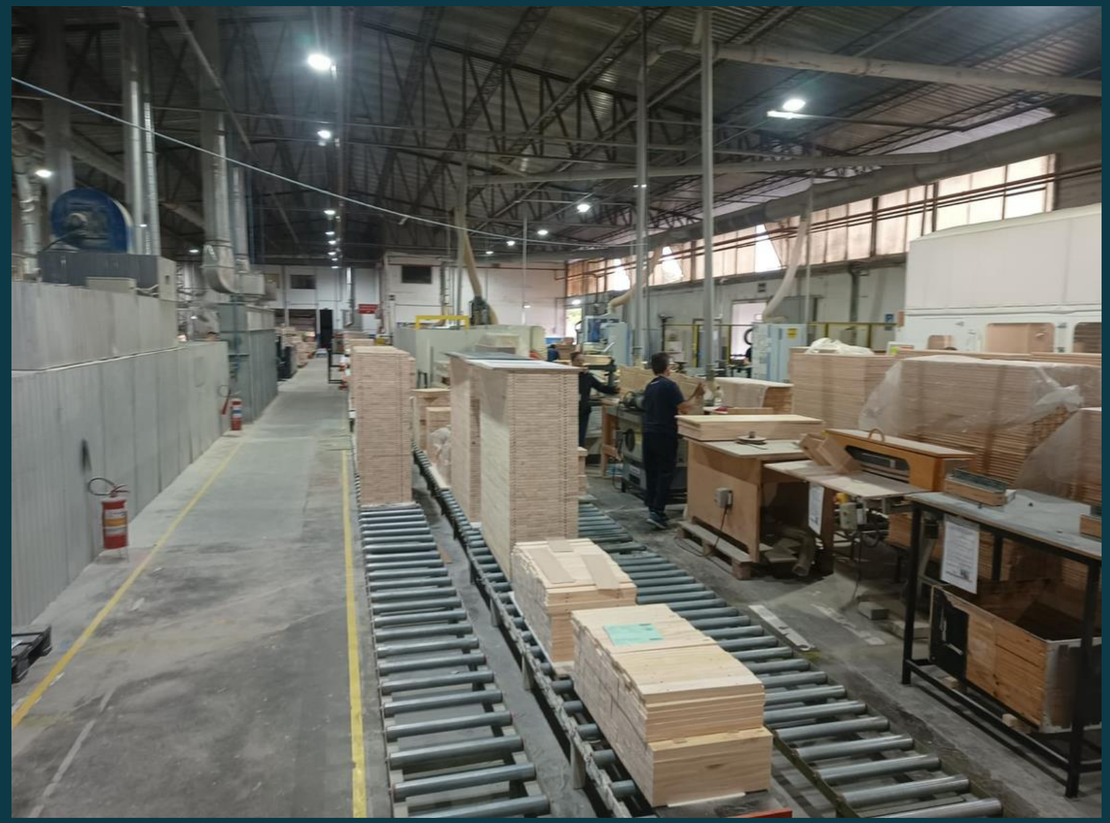
11| Visita ao Complexo Industrial

11| Visita ao Complexo Industrial

11| Visita ao Complexo Industrial

11| Visita ao Complexo Industrial

11| Visita ao Complexo Industrial



11| Visita ao Complexo Industrial

11| Visita ao Complexo Industrial